

Programa de Educação e Saúde - Trilhos da Alfabetização
Didática Matemática - Coordenação Pedagógica- Catas Altas e Santa Bárbara - MG - Ciclo 1/2026

ESTUDO DE CASO - A COORDENADORA PEDAGÓGICA ANA

No texto a seguir, estão narrados alguns momentos da manhã de uma segunda-feira na escola em que a coordenadora pedagógica Ana trabalha.

1. Leia o texto com suas colegas. A partir desse relato, vamos iniciar uma reflexão sobre o papel dessa profissional.

A coordenadora Ana chega segunda-feira na escola bem cedo, pois costuma usar a primeira hora do dia para estudos e para se organizar para a semana.

Porém, ao chegar, ela se dá conta de que, devido às chuvas do final de semana, entrou água na cozinha, na secretaria e em uma das salas de aula.

Quando os outros funcionários e funcionárias, professores e professoras, a diretora, a vice e estudantes chegam à escola, Ana já está terminando de secar a sala de aula com um rodo e um pano. Ao soar o sinal de início das aulas, a sala está em condições de receber os estudantes e as estudantes.

A seguir, Ana, a vice e a diretora se reúnem, por uma hora e meia, como fazem todas as segundas-feiras, para discutir algumas questões que ficaram pendentes da semana anterior e para planejar a semana que inicia.

Eis as questões discutidas e o tempo de duração durante a reunião:

- A entrada de água nos ambientes quando chove, que é problema antigo e ainda não teve solução. (15 minutos)
- Preparação da Feira de Ciências (que iniciará dentro de quinze dias): designar tarefas, encaminhamentos, levantar materiais e atribuir responsabilidades. (25 minutos).
- Providências a serem tomadas a respeito de estudantes que precisam de atenção da equipe, com problemas de natureza não estritamente pedagógica, mas que influenciam diretamente nas aprendizagens (faltas excessivas, questões disciplinares mais graves, falta de acompanhamento das famílias). (20 minutos)
- Ideia de abordar o tema do *bullying* nas reuniões de Horário de Trabalho Pedagógico Coletivo (HTPC)¹, após a Feira de Ciências, para instrumentalizar o corpo docente a esse respeito (já que, graças aos momentos em que conversou com eles e elas no HTPI² e de suas observações de aulas, Ana percebeu que o *bullying* está presente em algumas turmas); necessidade de pesquisar bons materiais de referência para trabalhar o tema. (20 minutos).
- Proposta para um trabalho paralelo de apoio com um grupo de estudantes de 4º e 5º anos que estão apresentando poucas habilidades de escrita e leitura. (10 minutos).

Para discutir o último ponto da pauta, Ana mostra uma tabela em que faz o acompanhamento das aprendizagens das crianças, com dados trazidos pelas suas professoras; bem como uma lista em que registrou quais seriam os encaminhamentos, materiais e profissionais necessários para esse trabalho de apoio às aprendizagens.

Como o tempo estabelecido para a reunião (1h30) terminou antes de finalizar essa questão, elas agendam outro momento ainda nessa semana para avançar na conversa sobre o projeto de grupo de apoio.

¹ Em muitas redes o momento de trabalho coletivo é chamado de HTPC, que significa Horário de Trabalho Pedagógico Coletivo.

² A sigla HTPI significa Horas de Trabalho Pedagógico Individual dos docentes, voltadas às atividades como planejamento, estudos etc. Apesar do nome indicar trabalho individual, essas horas podem também ser utilizadas por equipes de mesma série/ano, por duplas ou trios.; o trabalho pode ser autônomo ou ter a coordenação do CP.

Depois disso, Ana acompanha o planejamento de duas professoras de 2º ano no HTPI. Uma delas é iniciante na profissão, enquanto a outra é bastante experiente. Ana propôs às duas professoras que, durante o primeiro semestre, elas fizessem seus planejamentos semanais juntas, sob sua supervisão.

2. Discuta com seu grupo e registre as conclusões:

a) Indiquem ao menos dois pontos que vocês consideram positivos na prática da coordenadora Ana.

b) Vocês consideram que há alguma questão discutida na reunião que não caberia à coordenadora discutir?

c) Na opinião do grupo, qual é o critério utilizado por Ana para estabelecer suas prioridades?